

29 דצמבר 2025

ט' טבת תשפ"ו

סקירת ראש המועצה להצעת התקציב לשנת 2026

תושבות ותושבים יקרים,

אנחנו מסיימים את שנת 2025 בתקופה מאתגרת במיוחד למדינת ישראל בכלל וגם למושבות בנימינה-גבעת עדה.

זוהי שנה שנעה בין חירום לשגרה, על רקע מצב ביטחוני מתוח ומאתגר, חטופים, גיוסי מילואים נרחבים ואירודאות לאומית מתמשכת.

המציאות הזו השפיעה על כל בית, על כל משפחה ועל כל מערכות השירות הציבוריות ואנחנו המשכנו לפעול בעקביות, באחריות ובנחישות, בניהול השיגרה לצד החרום מתוך מחויבות עמוקה לעתיד המושבות.

המושבות עומדות בפני תהליך פיתוח ודמוגרפיה מואצת – תהליך המהווה אתגר כפול: מחד, צורך בהשלמת פערי עבר משמעותיים בכל תחומי השירות והתשתיות; ומאידך, הצבת סטנדרטים חדשים וגבוהים לשנים הבאות ומתן שירות איכותי לתושבים – למרות האתגר הכלכלי המורכב הנובע מהיקף מצומצם של שטחי מסחר ותעסוקה שלנו ברשות.

מלחמת חרבות ברזל ומבצע 'עם כלביא', לצד התייקרויות רוחביות במשק והסכמי שכר, העמידו אתגרים כבדים בפני ניהול תקציב המועצה – תקציב רזה הנשען ברובו על ארנונה ממגורים, באופן היוצר בסיס גרעוני מובנה. במקביל לאתגר הביטחוני והקהילתי, נאלצת המועצה להתמודד גם עם גזירות ותהליכים רוחביים שמקורם בממשלה, ובהם:

- עליות רוחביות משמעותיות בהסכמי שכר- המשפיעות באופן ישיר על תקציבי החינוך, הרווחה, התפעול והשירותים הקהילתיים.
- עליית שכר המינימום- המגדילה משמעותית את עלות הפעלת כלל השירותים המוניציפליים.
- אינפלציה ולחצי מחירים בענפי התשתיות, הקבלנות, האנרגיה והאחזקה, - שמייקרים משמעותית את סל השירותים שהרשות מחויבת לספק.
- החזרים תקציביים סדירים מהמדינה שאינם תואמים את עלויות הביצוע.
- עליה בהיטלי ההטמנה ועלויות פינוי פסולת ללא מתן שיפוי תקציבי מהמדינה
- מחסור חמור בכח אדם בכלל המערכות - בקבלני ביצוע, וקושי באיוש משרות בשלטון המקומי ובמערכות החינוך והרווחה
- העדר שיפוי מהמדינה לניהול שתי מושבות מרוחקות תחת רשות אחת
- שחיקה מתמשכת במענקים החיצוניים, ובראשם הפחתה הדרגתית במענק האיוון לרשויות בדירוג סוציו אקונומי גבוה.

אופקים את הבית



- איזודאות מתמשכת סביב תקציב המדינה, שאינה מאפשרת ודאות תקציבית בכלל המערכות ובפרט במערכות החינוך, הרווחה והקהילה.
- מימוש חלקי של העלאת ארנונה הדרגתית שאושרה במועצה הקודמת כחלק ממהלכי תוכנית ההתייעלות
- עמידה במאבקים מול תוכניות ממשלתיות דורסניות – המשנות את אופי הישוב ללא פתרונות כלכליים או תשתיתיים תומכים.

בתוך המורכבות הזו- ממשיכה המועצה לפעול בגישה של יציבות, איפוק ואחריות תקציבית. זו הגישה שהביאה אותנו בשנים האחרונות למעמד של רשות יציבה, ולאפשרות להישען על ניהול תקציבי מוקפד ומאוזן גם בתקופה זו.

זו הייתה שנה של עבודה אינטנסיבית, של החלטות מורכבות ושל מעבר מתכנון לעשייה ממשית בשטח. יוזמות ורעיונות שנבנו לאורך השנים החלו לקרום עור וגידים ולהפוך לתכניות יישומיות בתחומי הביטחון, החינוך, התשתיות, השירות לתושב, הקהילה, המורשת והתיירות. במרכז העשייה עמדו יעדים ברורים: חיזוק הביטחון האישי והקהילתי, שיפור מתמיד של השירות והקשר עם התושבים, והנחת תשתית עתידית לצמיחה מאוזנת, אחראית וברת קיימא. כל זאת תוך ניהול תקציבי מוקפד, שמירה על יציבות כלכלית, איתור וגיוס משאבים והעמקת שיתופי פעולה עם גורמים משלתיים, ארגונים ושותפים לדרך.

הובלנו מאבק מקצועי וערכי בתכנית התמ"ל למען מתווה תכנוני, מאוזן וישים, כזה המאפשר פיתוח אחראי ומענה לצורכי ההווה והדורות הבאים, תוך שמירה על יכולתה של הרשות להמשיך ולהעניק שירותים איכותיים לתושביה. המאבק עדין לא נגמר אך חזון זה הוא המנדט שניתן לצוותי התכנון והוא הבסיס להמשך המאבק גם על תכנית המתאר ועל כל תוכנית יזמית שמתפתחת ברשות.

במהלך השנה הושלמו וקודמו פרויקטים רבים:

השלמת מבנה הכיתות החדש של חטיבת הנעורים כרמים, פיתוח מעבר המים מתחת לכביש 652 בנחל תנינים שכבר מוכיח את עצמו בימים אלה, פיתוח רחוב התאנה בגבעה, רחוב העבודה ולקראת סיום רחוב השניים בבנימינה, הקמת מרחבים מוגנים והשלמת פערי מיגון בגני הילדים, פיתוח מענים בחינוך המיוחד, שדרוג מערכות מים וביוב, גינות ומרחבים ציבוריים, חידוש רצפת אולם הספורט בגבעה, פתיחה מחודשת של טיפת חלב שבוע הבא בגבעה, השקעה במורשת המקומית ובתיירות, קידום עסקים מקומיים, העמקת הקשר עם הציבור באמצעות מפגשי שיח וערוצי תקשורת דיגיטליים חדשים וטיפול חיי תרבות, קהילה וספורט מגוונים לכל הגילאים בהובלת המרכז הקהילתי שלנו.

אופקים את הבית



המבט קדימה – שנת 2026

החזון שהוביל אותנו עד כה היה רשות מובילה, משתפת, מאפשרת ומחדשת בכל תחום. ערכים אלו, ביחד עם שאיפה למצוינות ארגונית המושגת על ידי חזון חי ונושם המתורגם לתכניות עבודה, שיפור מתמיד, למידה, בקרה ומדידה וקבלת החלטות מושכלת, תוך הקפדה על ערכים של שקיפות ומנהל תקין, הם הדרך שלאורה אנו צועדים.

המבט קדימה ברור: שנת 2026 צפויה להיות שנת יישום, פיתוח והתקדמות. אנו מודעים לכך שהמלאכה מרובה, תשתיות המושבות ישנות וקורסות, מבני הרשות בני עשרות שנים, לא ניבנו מבנים לרווחת הציבור, וישנם תחומים רבים הדורשים המשך השקעה - בהם חיזוק החינוך הציבורי, קידום אזורי תעסוקה בתחומי הרשות והובלת תהליכי התחדשות שיבטיחו עתיד איכותי למושבות.

תקציב 2026 מוגש בתקופה של מורכבות כלכלית במישור הלאומי והמוניציפלי כאחד - על רקע שנת בחירות, עדכוני שכר רוחביים, לחצי תקציב והמשך מגמות של שחיקה במענקים חיצוניים, ומגד ציפייה ציבורית לשיפור השירות ולחיזוק רמת התשתיות והביטחון הקהילתי. דווקא לנוכח מציאות זו, התקציב נבנה כמסגרת מאוזנת, אחראית ושקולה- השומרת על יציבות המועצה, מייצרת רשת ביטחון תפעולית ושמה במרכז את שיפור איכות החיים של תושבות ותושבי המושבות.

צירי הפעולה המרכזיים בתקציב 2026

אחריות תקציבית ושמירה על איזון:

- * הקפדה על עמידה ביעדי הגרעון
- * ניהול זהיר של הוצאות
- * המשך חיזוק האיתנות הפיננסית והגדלת ההכנסות

שיפור השירות לתושב:

- * הקמת יחידת שיטור עירוני להגברת הביטחון והסדר הציבורי
- * הקמת מוקד שירות מקומי למועצה
- * חיזוק מענים חינוכיים-רגשיים ושירותים קהילתיים
- * שיפור נראות היישוב וקידום תחומי קיימות ואיכות סביבה

מרכז קהילתי:

- * קידום תחום הצהרונים
- * חיזוק המענים לאוכלוסיות מגוונות, ובניהן החינוך המיוחד ואזרחים ותיקים.
- * שיפור תחום הספורט
- * תמיכה ביוזמות קהילתיות
- * פיתוח מרחבים קהילתיים

אופקים את הבית



פיתוח ארוך-טווח ומדוד:

- * הפעלת החברה הכלכלית ומינוי מנכ"לית חדשה
- * קידום פרויקטים תשתיתיים ותכנוניים רחבי-היקף
- * תוכנית אב לחינוך ובניית בית ספר הנדיב
- * המשך פיתוח תשתיות, מבני ציבור ושצ"פים
- * התחדשות עירונית ואתגרי תכנית המתאר
- * הטמעת טרנספורמציה דיגיטלית ומדדי ביצוע

סדרי עדיפויות לשנת 2026:

- * חיזוק הביטחון, הפיקוח והסדר הציבורי
- * הקמת מוקד שירות מקומי לתושב
- * שיפור השירות במרחב הציבורי - ניקיון, תחזוקה וגינון
- * המשך השקעה בחינוך, במענים חברתיים-רגשיים ובהרחבת שירותים קהילתיים
- * ביסוס פעילות החברה הכלכלית כמנוע הכנסות עתידי
- * טיפול יסודי ומתמשך בתשתיות, סלילה וניקוז
- * קידום תכניות פיתוח רחבות-היקף ("אבנים גדולות") לטובת הדורות הבאים
- * פיתוח מרחבי תרבות פנאי

סיכום

תקציב 2026 מבטא מחויבות עמוקה לשמירה על יציבות פיננסית, לחיזוק השירות היום-יומי לתושבים ולהמשך פיתוח ארוך טווח של המושבות. זהו תקציב שמסתכל קדימה - באחריות, בשילוב מנהיגות ומדיניות, ומתוך תחושת שליחות ציבורית.

אני מבקש להודות לחברי המועצה, לחברי ההנהלה כולם על שותפותם בעיצוב סדרי העדיפויות לשנה הקרובה. על השותפות, ההתנדבות והמחויבות לקידום היישוב.

אני מבקש להודות לשדרת הניהול המצוינת שלנו: למנכ"ל המועצה, מנכ"לית המרכז הקהילתי, לגזבר המועצה ומנהלי האגפים והמחלקות, מנהלות בתי הספר וכל העובדים המסורים של המועצה ושל גופי הסמך שלה.

כ-16,000 לקוחות יש לנו במועצה ואני רואה בכם, התושבות התושבים שלנו, שותפים של ממש. כולנו פה למענכם.

פיתוח וחיזוק המועצה כארגון ימשך גם בשנה זו מתוך ההבנה שהמנהלים והעובדים שלנו הם הנכס המשמעותי ביותר של המועצה.

ביחד נמשיך לבנות מושבות קהילתיות, חזקות ובטוחות.

אופקים את הבית





רוצה לאחל הצלחה למנכלית החדשה של החברה הכלכלית שמצטרפת אלינו בכדי לפתח את מנועי הצמיחה של המועצה.
תודה מיוחדת למתנדבים הרבים שלנו, מעורבותכם ותרומתכם אינן מובנות מאליהן והן מהוות מכפיל כוח משמעותי לרשות.
ותודה גדולה לכן ולכם, תושבות ותושבי בנימינה-גבעת עדה - על קהילה יוזמת, מעורבת, ערכית ובעלת רוח של התנדבות וערבות הדדית.
מייחלים לשובו של החטוף האחרון, רן גואילי, להחלמתם של הפצועים בגוף ובנפש, שהחיילים יחזרו לביתם בשלום ושנדע לחבק את המשפחות השכולות שבקרבו.
אני מאחל ששנת 2026 תהיה שנה של ביטחון, צמיחה ועשייה פורה במושבות שלנו ובמדינה.

בברכה,
גיל חנניה

ראש המועצה המקומית בנימינה-גבעת עדה

אופקים את הבית